



מה נשתנה?

כשהעם היהודי מסובין סביב שולחן הסדר שואל צעיר הבנים את ארבע הקושיות: מה נשתנה הלילה הזה מכל הלילות? ואנחנו בחדשות "סע-שא" החלטנו ללכת לכמה מחברי הנהלת "סע-שא" לשאול אותם את הקושיה, מה נשתנה אצלם, בענף ההובלה. מה הייתם רוצה שישתנה מה הייתם רוצים לבער מתוכנו? כמה מנהלים בכירים במשק התובלה של ישראל עונים.

מה נשתנה?



כשישבת עם דובר "סע-שא" מר יוסי רבלין וחשבנו מה הנושא שעליו נכתוב בערב פסח הממשמש ובא, חשבנו כי נכתוב דברים טובים על נמל אשדוד וזה יהיה בעצם ה"מה נשתנה" הגדול של הכתבה, כי בכל זאת נעשו שינויים טובים בנמל אשדוד המעצימים את המוביל מכל היבט! לצערי הרב נמל אשדוד לא שיתף פעולה מטעמיו, אך אין זה מונע ממני לומר במס' מילים "מה נשתנה" שם. למעשה נמל אשדוד הפנים לפני מס' שנים כי המוביל הינו חלק משרשרת האספקה שלו אל לקוחותיו ולכן הואיל בטובו לשנות דברים המסייעים לנו כמובילים לתפקד בצורה נוחה. הפתיחות של הנהלת נמל אשדוד אל ארגון "סע-שא" והנהלתו - מרשימה במיוחד ואנו בני בית בנמל בכל רגע נתון. כך למשל נושא הבטיחות בנמל אשדוד קיבל עצמה אדירה - סימון כבישים, שלטים מוארים והחשוב ביותר הימצאותו של קצין בטיחות בשטח וזה שלצעמו עושה בטיחות. פתרון נוסף לו הגענו עם שיווק נמל אשדוד באמצעות אנשי השיווק היא מתן שהות הגיונית למטען קובנציונלי במסירה ישירה - כך שלמעשה הורדנו את המתח מול לקוחותינו אך החשוב מכל הורדנו את המתח על הכביש בכך שנוצר לנו חלון זמן מספיק טוב להוביל את המטענים ללא סיכון בטיחותי. אין ספק שהשער החדש של נמל אשדוד מוכיח את עצמו מידי יום ועוד כהנה וכהנה דברים נוספים שהשתנו לטובת המוביל. מה עוד נשתנה? - כבישים! הכבישים במדינת ישראל השתפרו נוספו מסלולים וכבישים נוספים נסללו. ברור כי בצורך לעשות הרבה מאוד על מנת לשנות את תפיסת ענף ההובלה בנושאים רבים ומגוונים כגון: הנהג כמקצוע ושפור תדמיתו בעני הצבור, נקודות פתיחה שווים לכל המובילים, שפור תנאי הממשק בין הנמלים לחב' ההובלה, הכשרות פנים ארגוניות, עידוד השימוש בכביש 6, ארגון ענף ההובלה ברמה סקטוריאלית, בניית תשתית לחנייה בכבישי ישראל מימוש יתרון הגודל ברכש ועוד נושאים מרובים שעליהם יש לעברית "ניצן" הפורח עם בו האביב. בתורה מכונה חודש ניסן החודש הראשון ככתוב "החודש הזה לכם ראש חודשים ראשון הוא לכם בחודשי השנה" (שמות י"ב, ב') בחודש זה קיבל משה רבנו את מצוות קידוש החודש ומכן נובעת חשיבותו של החודש.

אבי קוסטו מנכ"ל "סע-שא"

מקווה ששר התחבורה בממשלה החדשה ייתן תשומת לב קצת יותר רצינית לענף ההובלה. מה נשתנה? החברות הפרטיות הקטנות והבינוניות נעלמות. גם הקואופרטיבים נעלמים. המשק הופך אט אט משק של טייקונים ולחברות הקטנות קשה מאוד לשרוד, להרוויח את הפחת. לצערי הענף סובל מדמית לא טובה. איך אפשר לשנות אותה? "שאלה טובה. זה שאלת מיליון הדולר. קודם כל להפוך את מקצוע הנהג למקצוע מועדף, להביא כוח איכותי ואז אולי אט אט התדמית תשתנה והענף הנהדר הזה שמינע את המשק תרתי משמע יקבל את הכבוד (והפרנסה) המגיעים לו!"



יוסי יונה

שאלנו את השאלה מה נשתנה גם את יוסי יונה, יו"ר "סע-שא" ומנכ"ל חברת ההובלה משאות המפרץ. חברת הובלה הכוללת כחמישים משאיות ומתמחה בכל סוגי ההובלה לרבות נמלים, משרד הביטחון, תעשייה ועוד. "שמחים ששר התחבורה יישאר בתפקידו בממשלה החדשה (התמונה שמסתמנת) כי הוא פועל רבות בענף, פועל טוב, בעל אוזן קשבה לצרכיו של הענף. חוץ מזה אני לא איש בשורות לצערי, ומה שנשתנה לא נשתנה לטובה. חודש פברואר היה חודש חלש מאוד, גם מרץ מסתמן כחודש לא טוב מבחינת נפח העבודה, במיוחד שיש חגים באמצע. אולי זה בגלל שאין ממשלה ואולי זה בגלל סיבות אחרות. נקווה שאחרי הפסח יגיעו בשורות טובות יותר לענף שלנו."

מה השתנה? שואל עונה גבי בן הרוש יו"ר מועצת המובילים והמסייעים בישראל, הענף עובר טלטלות. ההתייקרות של הדלקים, מהוות בעיה קשה ומיטלטלת אבל לא רק זה. המחזור בנהגים הולך ומעמיק. נהג משתכר בממוצע כ-8.5-9 אלף נטו בחברות המסודרות ולמרות זאת חסרים קרוב לכ-4,000 נהגים. בשנת 2015 תיכנס תקינה חדשה של עשרות אלפי נהגים וגוררים ולטובת זאת הקמתי וועדה בראשות מהנדס לבדוק את המצב לעשות את השינויים. אורך חיים של נהגים הוא כשלושים שנה. בקדנציה אחת של הממשלה התחלפו ארבעה מנכ"לים של משרד התחבורה וזה אומר דרשני. המקצוע נהג עדיין לא מוכר כמקצוע רשמי. זו פארסה. צריך לסיים את הסאגה הזו ולהיות עם מקצוע הנהג כמקצוע מועדף כחוק ממשלתי, עם עדיפות לחיילים משוחררים, זה גם חשוב למשק בזמן חירום. מדברים על זה הרבה זמן ופה בארץ אם אתה לא חבר מפלגה יש לך קשיים בירוקרטים. אבל אנחנו באים נקי. נושא קשירת המטען מטריד אותי, כל יום יש השמטת מטען ופצועים והרוגים. חייבים להתאים את החוק נושא של הכשרה מעשית מקצועית ללמד את שוטרי התנועה סוגי הטען וקשירה, כולל קצין בטיחות, שידעו להדריך נהג או לחילופין להבחין בכשלים, שיהיה לכל המעורבים ידע בסיס בקשירה. אני נוסע יום יום אחרי משאיות ומתפלץ בגלל קשירה לא מקצועית."

אודי עמיר, הובלות ומנופים בע"מ המתמחה בעבודות הובלה משולבות, מטענים חורגים וציוד מכאני כבד עונה לאקונית: "נהגים נהגים נהגים כל השאר לא השתנה כלום. הכל אותו 'גועל'. מוסר התשלומים מחמיר, מחירי ההובלה לא מפצים על השקעה בציוד. העסק שלנו הוא עסק עתיר הון והחוסר בכוח האדם מכביד עלינו."

ראשון שפנינו אליו הינו **יורם אילוז** מנכ"ל חברת מטייל לכיש מקריית גת חברת הסעות משפחתית גדולה הכוללת בתוכה גם מוסך עצמאי המתמחה במשאיות ולו. מה נשתנה? אני שואל אותו והוא עונה מיד תשובה די פשוטה. "כלום! עולם כמנהגו נוהג. התחרות העזה ממשכה, מחירי הדלק מאמירים ובתחום ההובלה וההיסעים איננו מצליחים עדיין לגבש עצמנו לגוף אחד חזק, עוצמתי שידע להתמודד מול הרגולטורים, גוף שיכול לדאוג למצב העסקים. יש שחיקה גדולה ברווחיות של ההובלה וההיסעים ואנחנו ניצבים קצת חסרי אונים מול הממשלה. משרד הביטחון ומשרד החינוך פוגע שלא לאמר מתעלל בספקים שלו בתחום ההובלה וההסעה. הממשלה התחייבה כבר לפני שנתיים על תוספת יוקר עבור ההסעות של תלמידים. יש לכך אישור אך זה לא יוצא לפועל. מה הייתי רוצה שישתנה? שהממשלה החדשה תקבל החלטה לממש את ההבטחה שלה מלפני שנתיים ולהעלות את תעריפי ההובלה וההיסעים!"

יוסי הרשקוביץ מנכ"ל חברת ההובלה "מסילות" ראשון לציון, חושב על שינויים חיוניים. מה נשתנה? "אגיד לך מה נשתנה. הנמלים השתנו לפחות בכל מה שקשור למובילים. אפילו הייתי קורה לזה מהפכה. גם בנמל חיפה וגם בנמל אשדוד יש שינוי דרסטי בכל הקשור לשינוי פעולה עם חברות ההובלה. מה הייתי רוצה שישתנה? שיבוא דור חדש של נהגים לענף שלנו, נהגים איכותיים, טובים, חרוצים שרוצים לעבוד ולשפר את תדמיתו של הענף". אחת מחברות ההובלה הגדולות הינה חברת "המניע" חברה משפחתית שהוקמה בתל-אביב לפני למעלה משמונים שנה על ידי סבו של **עמיעד ליפשיץ** מנכ"ל החברה. חברה משפחתית בבעלות משותפת עם ענק ספנות MSC מחו"ל. בישראל: "הכיוון היום הוא דרישה לזמן סטופ-שופ, הכל תחת קורת גג אחת. גם חברות השילוח נכנסות היום לתחום ההובלות. זו מגמה שהולכת ומתפתחת שהלקוח רוצה שצטיע לו סל של שיוע, אחסנה, הפצה.מגמה שהולכת ומתפתחת ויש לשים אליה לב. חברת המניע מציעה כיום לצד ההובלה גם הפצה, אחסנה, ואנחנו שמים לב גם להתפתחות המסילתית של הרכבת. היא תוריד מנפח ההובלות הכביש של הענף ותעביר לרכבת ואנחנו בהחלט מתכוונים לכך. הייתי שמח לבער את הבעיה החמורה בנושא נהגים. להשיג נהג טוב, נהג איכותי מנוסה, בעל מוטיבציה זה קשה מאוד. נהגי המשאיות הטובים הולכים ומדקנים וצעירים לא כל כך באים. חשוב גם לשים לב שהובלת המכולות הולכת אט אט ועוברת לשימוש בבלים מתוצרת "סאסי-לס" זה עלול לסבך את משרד הביטחון במחסור בציוד הובלת רכב כבד בשעת חירום. מגמה נוספת שמתפתחת לנגד עינינו הינה היווצרות של "גושי הובלה". חברות 'בולעות' חברות והופכות לחברות ענק. זאת בעיקר בגלל התייקרות התשומות."

לאמנון פלד מנכ"ל יפעת השקעות יש דברים טובים להגיד על ענף התובלה. הוא חושב שזה הענף החשוב ביותר במשק. בלעדיו המשק פשוט יעוצר, לא נתפקד. "אנחנו משנעים את כל הציוד במדינה. אם נפסיק להוביל לא יהיה אוכל ולא יהיה דלק ולא יהיה ציוד. כלום. הכל יעוצר". אבל היחס אל הענף רע ואנחנו חלשים לצערי. אני



אמנון פלד

חיים שושן מנכ"ל חברת ההובלות ת.ש.א. המתמחה בהובלת מכולות מדבר בעיקר על ההסכמים הקיבוציים "יש לבער את ההסכמים הקיבוציים שנתמכים ללא ייעוץ מקצועי הולם, כאילו אין מחר כי אחר כך אנחנו אלו שעומדים מול הלקוחות וצריכים לגלם את כל ההסכמים וזה הופך את כל הסיטואציה לבלתי אפשרית. מה הייתי רוצה שישתנה? שיקום גוף מרכזי לרכישת תשומות עבור כל חברות ההובלה דלקים, שמנים, צמיגים. שנכל באמת ליישם את יתרון הגודל והחשיבות של הענף שלנו". **אבי דרעי**, שר"ח הובלות חיפה בע"מ אומר לנו שמה שהשתנה לחיוב זה נמל חיפה שמציינ רמת שירות גבוהה מאוד, אם כי לגבי המסופים יש לו ביקורת שלילית מאוד ואומר שהם לא מתפקדים ביחס לכמות העבודה הרבה. הוא היה שמח לבער חברות הובלה שמורידות את המחירים מתחת למחירי עלות "אינני יודע איך הם עושים זאת, אבל ברור שהחברות האלו שמוכות את שירותיהם במחירי הפסד, לא מתפרנסות מהובלה אלא ממקורות אחרים. שכולם יעבדו במחיר הוגן וייתנו שירות הוגן. מה היה רוצה שישתנה? בזה הוא היה רוצה לראות שינויים במועצת המובילים שלדבריו קפאה על השמרים ולא עושה דבר."

הביא לדפוס יוסי ריבלין, דובר "סע-שא" שמאחל חג פסח שמח.